



SITZUNGSVORLAGE

Thema:	Durchführung einer Organisationsuntersuchung im Hauptamt
---------------	---

Frühere Beratungen:	AFVK am 11. März 2020
---------------------	-----------------------

Anlagen:	zwei nichtöffentliche Anlagen (stehen im Ratsinformationssystem zur Verfügung)
----------	---

Sachvortrag :	Peter Sauter, Leiter Hauptamt	Zeitdauer (ca.):	10 Min.
---------------	-------------------------------	------------------	---------

Beschlussvorschlag:	Der Ausschuss für Finanzen, Verwaltung und Kultur stimmt der Beauftragung und Durchführung einer Organisationsuntersuchung für das Hauptamt nach dem in der Sitzung dargelegten Konzept durch die GfV Gesellschaft für Verwaltungsberatung mbH zu.
----------------------------	---

Gremium	Zuständigkeit	Sitzung am	Öffentlichkeitsstatus
Ausschuss für Finanzen, Verwaltung und Kultur	Beschluss	02.12.2020	öffentlich

Finanzielle Auswirkungen (mit der Kämmerei abzustimmen!): ja nein

Aufwendungen/Auszahlungen

Ergebniswirksam: <input checked="" type="checkbox"/>		Investiv: <input type="checkbox"/>			
Einmaliger Aufwand	Max. 60.000	Euro	Einmalige Auszahlung	_____	Euro
Jährlicher Aufwand	_____	Euro	Jährliche Auszahlungen	_____	Euro
Gesamtbetrag	_____		Gesamtbetrag	_____	
Aufwand 1. Jahr	_____	Euro	Auszahlung 1. Jahr	_____	Euro
Aufwand 2. Jahr	_____	Euro	Auszahlung 2. Jahr	_____	Euro
Aufwand 3. Jahr	_____	Euro	Auszahlung 3. Jahr	_____	Euro
Aufwand 4. Jahr	_____	Euro	Auszahlung 4. Jahr	_____	Euro
			Jährliche Abschreibung	_____	Euro

Erträge/Einzahlungen

Ergebniswirksam: <input type="checkbox"/>		Investiv: <input type="checkbox"/>			
Einmaliger Ertrag	_____	Euro	Einmalige Einzahlungen	_____	Euro
Jährliche Erträge	_____	Euro	Jährliche Einzahlungen	_____	Euro
Gesamtbetrag	_____		Gesamtbetrag	_____	
Ertrag 1. Jahr	_____	Euro	Einzahlung 1. Jahr	_____	Euro
Ertrag 2. Jahr	_____	Euro	Einzahlung 2. Jahr	_____	Euro
Ertrag 3. Jahr	_____	Euro	Einzahlung 3. Jahr	_____	Euro
Ertrag 4. Jahr	_____	Euro	Einzahlung 4. Jahr	_____	Euro
			Jährliche Auflösung	_____	Euro

Mittelbereitstellung im Haushalt:

Ergebnishaushalt: <input checked="" type="checkbox"/>		Investitionshaushalt: <input type="checkbox"/>	
Produkt:	11100100	Investitions-Nr.	_____
Kostenstelle:	1099010		
Sachkonto:	4*		
Zur Verfügung stehende Mittel:	97.000		Euro

ggf. noch bereit zu stellen: _____ Euro

Deckungsvorschlag:

Ergebnishaushalt: <input type="checkbox"/>		Investitionshaushalt: <input type="checkbox"/>	
Produkt:	_____	Investitions-Nr.	_____
Kostenstelle:	_____		
Sachkonto:	_____		

Medien: PowerPoint pdf-Datei CD/DVD Stick

Sofern Präsentationen erforderlich werden, lassen Sie diese bitte mindestens fünf Tage vor den jeweiligen Sitzungen der Geschäftsstelle Kreistag zukommen.

Elektronisch mitgezeichnet von:

<input checked="" type="checkbox"/> Landrat	<input checked="" type="checkbox"/> Dezernat 1	<input type="checkbox"/> Dezernat 2
<input checked="" type="checkbox"/> Dezernat 3	<input type="checkbox"/> Dezernat 4	<input type="checkbox"/>

1. Ausgangslage:

Im Zusammenhang mit der dem Ausschuss in der Sitzung am 11. März 2020 vorgestellten Digitalisierungsstrategie wurde beschlossen, die Innenverwaltung des Landratsamtes hinsichtlich organisatorisch notwendiger Anpassungen und Änderungen zu durchleuchten.

Die Innenverwaltung des Landratsamtes ist hauptsächlich im Hauptamt mit den Sachgebieten Personal, Organisation und IT angesiedelt. Die Arbeitsbereiche sollen mit ihren zentralen Steuerungs-, Unterstützungs-, und Serviceaufgaben die Optimierung von Aufbau- und Ablauforganisationen der Fachämter in den Dezernaten unterstützen und dabei auch eine treibende Kraft bei der Digitalisierung im Landratsamt werden.

Die zu beschließende Organisationsuntersuchung soll das Ziel haben, die Ablauf- und Aufbauorganisation des Hauptamtes auch unter Berücksichtigung der anstehenden Digitalisierung den künftig nötigen Erfordernissen anzupassen.

2. Sachverhalt:

Im Vorfeld der Entscheidung wurden Angebote von mehreren Beratungsunternehmen eingeholt, die über Vorerfahrungen in diesem Themenbereich verfügen.

Die Verwaltung schlägt im Ergebnis dieser Vorauswahl vor, den Auftrag an die Fa. GfV Gesellschaft für Verwaltungsberatung mbH mit Sitz in Köln zu vergeben.

Im Rahmen der Untersuchung ist vorgesehen, in „Workshops“ Strategien zum weiteren Vorgehen im Hinblick auf die Digitalisierung im Landratsamt sowie zur zukünftigen Ausrichtung des Hauptamtes vor dem Hintergrund der Entwicklungen der Landkreisverwaltung zu erarbeiten. Dabei werden die Ziele und Details der Organisationsuntersuchung durch die Führungsebene des Landratsamtes gemeinsam mit dem Beratungsteam festgelegt.

Parallel werden die aktuellen Prozesse innerhalb des Hauptamtes und die Schnittstellen zwischen Hauptamt und den Fachämtern durchleuchtet und bewertet.

Neben Empfehlungen zur Organisation und Ausrichtung der künftigen Arbeit des Hauptamtes werden auch Hinweise zur Steigerung von Effizienz und Effektivität erwartet. Zudem ist eine Bewertung der personellen Besetzung des Hauptamtes Teil des Untersuchungsauftrages.

Analog zur bisherigen Begleitung von Organisationsberatungen durch den Kreistag wird darum gebeten, dass die Fraktionen – soweit möglich – jeweils „Patinnen“ oder „Paten“ für die Untersuchung benennen. Sie sollen die Untersuchung durch Mitwirkung in der Lenkungsgruppe begleiten und die Expertise und Interessen des politischen Gremiums mit in die Untersuchung einfließen lassen. Dies soll zugleich für mehr Transparenz von Prozess und Ergebnis für den Kreistag sorgen.

3. Finanzielle Auswirkungen:

Im Haushaltsplan 2020 sind für die Thematik Digitalisierung inkl. der Kosten für die/den Digitalisierungsbeauftragte/n und die Organisationsberatung insgesamt 97.000 Euro zur Verfügung gestellt.

Das vorliegende Angebot der Gesellschaft für Verwaltungsberatung beläuft sich auf 56.666 Euro. Die erforderlichen Mittel sind zu übertragen.